



ЛИН-ПРОЕКТ

Комитет по управлению муниципальным имуществом города Юрги Совершенствование контроля исполнения документов

Председатель КУМИ г. Юрги
Борисова Т.А.



Актуальность



Поводом внедрения данного проекта является:
возможность сокращения времени на поиск
контрольных документов и исключение просрочки в
исполнении документов.

Паспорт лин-проекта

Внедрение системы управления исполнительской дисциплины



Общие данные: Заказчик: первый заместитель Главы города Ветров А.В. Процесс: контроль исполнения документов. Границы процесса: от момента постановки документа на контроль до снятия документа с контроля. Руководитель лин-проекта: Т.А. Борисова, председатель КУМИ г. Юрги Команда лин-проекта: Лазуткина А.Н.- зам.председателя-начальник отдела по земельным отношениям КУМИ г. Юрги, Фролова А.Н.- зам.начальника отдела по земельным отношениям КУМИ г. Юрги, Осокин С.В.- консультант (IT-специалист) МКУ АХЧ Администрации г. Юрги, Русинова Н.К.- заведующий сектором общего обеспечения КУМИ г. Юрги.			Обоснование: 1. Несвоевременность исполнения документов. 2. Длительность поиска и ротации документов, находящихся на контроле. 3. Необходимость проверки хода исполнения документов.											
Цели и эффекты: <table><tr><th>Наименование цели, ед. изм.</th><th>Текущий показатель</th><th>Целевой показатель</th></tr><tr><td>Сокращение времени на поиск контрольных документов, мин. Укажите минимальные и максимальные затраты по времени.</td><td>15-30</td><td>5</td></tr><tr><td>Сокращение просрочки исполнения документов, находящихся на контроле, дней.</td><td>2-5</td><td>0</td></tr></table>			Наименование цели, ед. изм.	Текущий показатель	Целевой показатель	Сокращение времени на поиск контрольных документов, мин. Укажите минимальные и максимальные затраты по времени.	15-30	5	Сокращение просрочки исполнения документов, находящихся на контроле, дней.	2-5	0	Сроки: 1. Согласование паспорта лин-проекта - 15.10.2020 – 20.10.2020 2. Картирование текущего состояния - 21.10.2020 – 11.11.2020 3. Анализ проблем и потерь - с 12.11.2020 по 02.12.2020 4. Составление карты целевого состояния - с 03.12.2020 по 14.12.2020 5. Разработка плана мероприятий - с 15.12.2020 по 31.12.2021 6. Защита плана мероприятий перед заказчиком - 13.01.2021 7. Внедрение улучшений - с 14.01.2021 по 07.03.2021 8. Мониторинг результатов - с 10.03.2021 по 05.04.2021 9. Закрытие лин-проекта 06.04.2021 10. Мониторинг стабильности достигнутых результатов с 07.04.2021 по 30.04.2021		
Наименование цели, ед. изм.	Текущий показатель	Целевой показатель												
Сокращение времени на поиск контрольных документов, мин. Укажите минимальные и максимальные затраты по времени.	15-30	5												
Сокращение просрочки исполнения документов, находящихся на контроле, дней.	2-5	0												
Эффекты: 1. Своевременное и качественное исполнение, поступающих в КУМИ г.Юрги, документов. 2. Возможность проведения руководством КУМИ г.Юрги контрольных мероприятий по исполнительской дисциплине (быстрая сортировка контрольных документов).														

Команда проекта

Руководитель лин-проекта: Т.А. Борисова,
председатель КУМИ г. Юрги

Члены команды лин-проекта:

Лазуткина А.Н.- зам.председателя-начальник отдела по земельным отношениям КУМИ г. Юрги,

Фролова А.Н.- зам.начальника отдела по земельным отношениям КУМИ г. Юрги ,

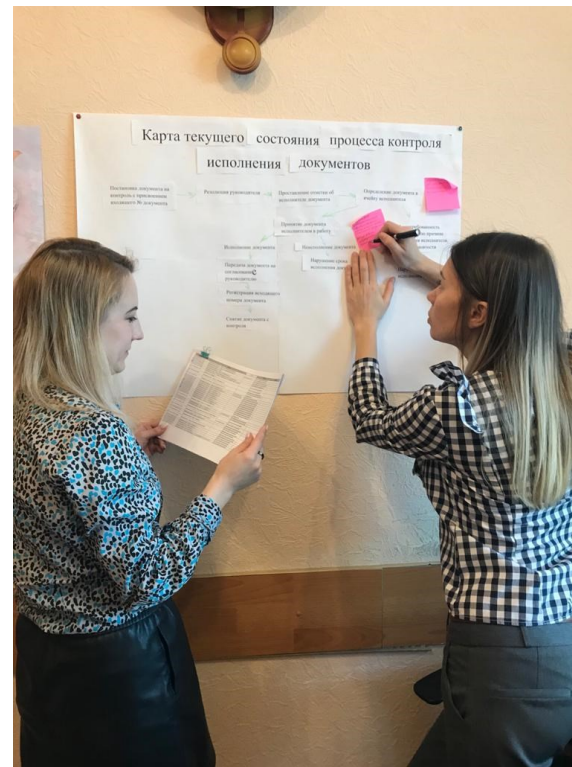
Осокин С.В.- консультант (IT-специалист) МКУ АХЧ Администрации г. Юрги,

Русинова Н.К.- заведующий сектором общего обеспечения КУМИ г. Юрги



Картирование процесса

Произвели хронометраж действий специалистов КУМИ г. Юрги во время обработки поступивших документов и составили карту текущего состояния процесса.



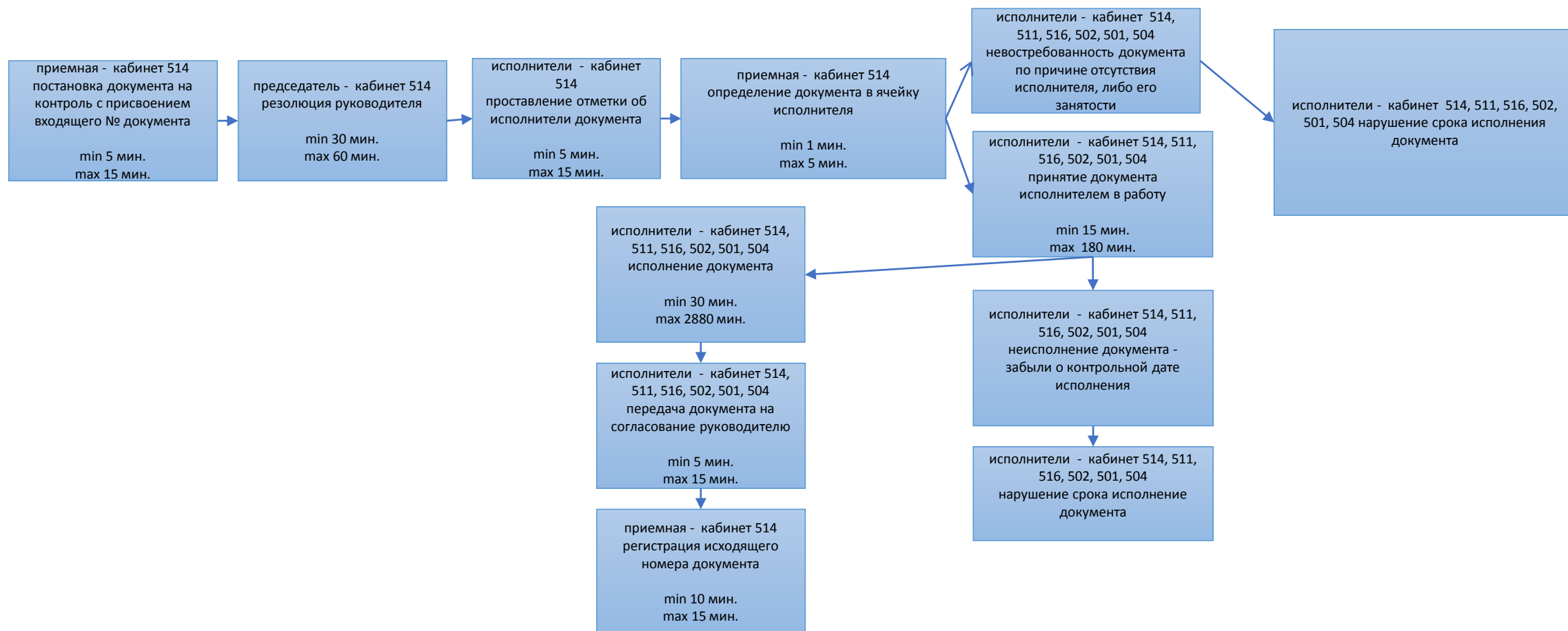
Пирамида проблем



Лист решения проблем:

Структурное подразделение(отдел)		КУМИ г. Юрги	Место возникновения: приемная КУМИ г. Юрги	Дата:
Описание проблемы: неисполнение документа				
№	Вопрос	Ответ		
1	Почему возникла проблема?	Отсутствует оперативное изъятие и прием в работу документов из ячеек		
2	Почему?	Секретарь не имеет возможности вручать лично исполнителям документы в работу и осуществлять мониторинг их исполнения		
Коренная причина		Отсутствует система электронного делопроизводства КУМИ г. Юрги		
Мероприятие		Разработка технического задания для программы электронного делопроизводства		
Мероприятие		Внедрение системы электронного делопроизводства, отражающего деятельность по исполнению документов КУМИ г. Юрги		

Карта текущего состояния процесса

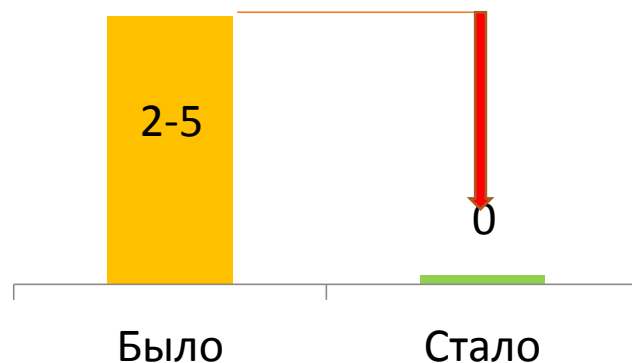


Карта целевого состояния процесса: "Совершенствование контроля исполнения документов"

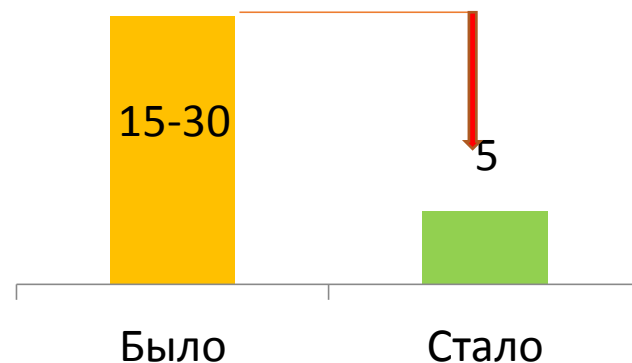


Достигнутые результаты

Сокращение количества
просроченных
документов,
находящихся на
исполнении (шт.)



Сокращение времени на
поиск документов,
находящихся на
исполнении (мин.)





СПАСИБО
ЗА ВНИМАНИЕ!

